

醫療器材南進：臺灣的優勢與機會

龍骨王有限公司

陳誌睿執行長

ray.pub@longgood.com.tw



我以為的東南亞



移工

低開發

貧窮



為什麼到東南亞市場？廉價人力或市場

- 東南亞市場分析
- 台灣南向發展的困境
- 台灣醫療器材商南向的機會點
- 南向案例-以龍骨王為例
- 切入心法



東南亞市場分析

歐美日中市場難度日增

東南亞市場的崛起

醫療法規、語言、文化仍多歧異



歐美日中市場進入難度高

- 競爭者兵強馬壯糧秣豐厚
- 成長動能趨緩
- 市場已定，難成亂世霸主

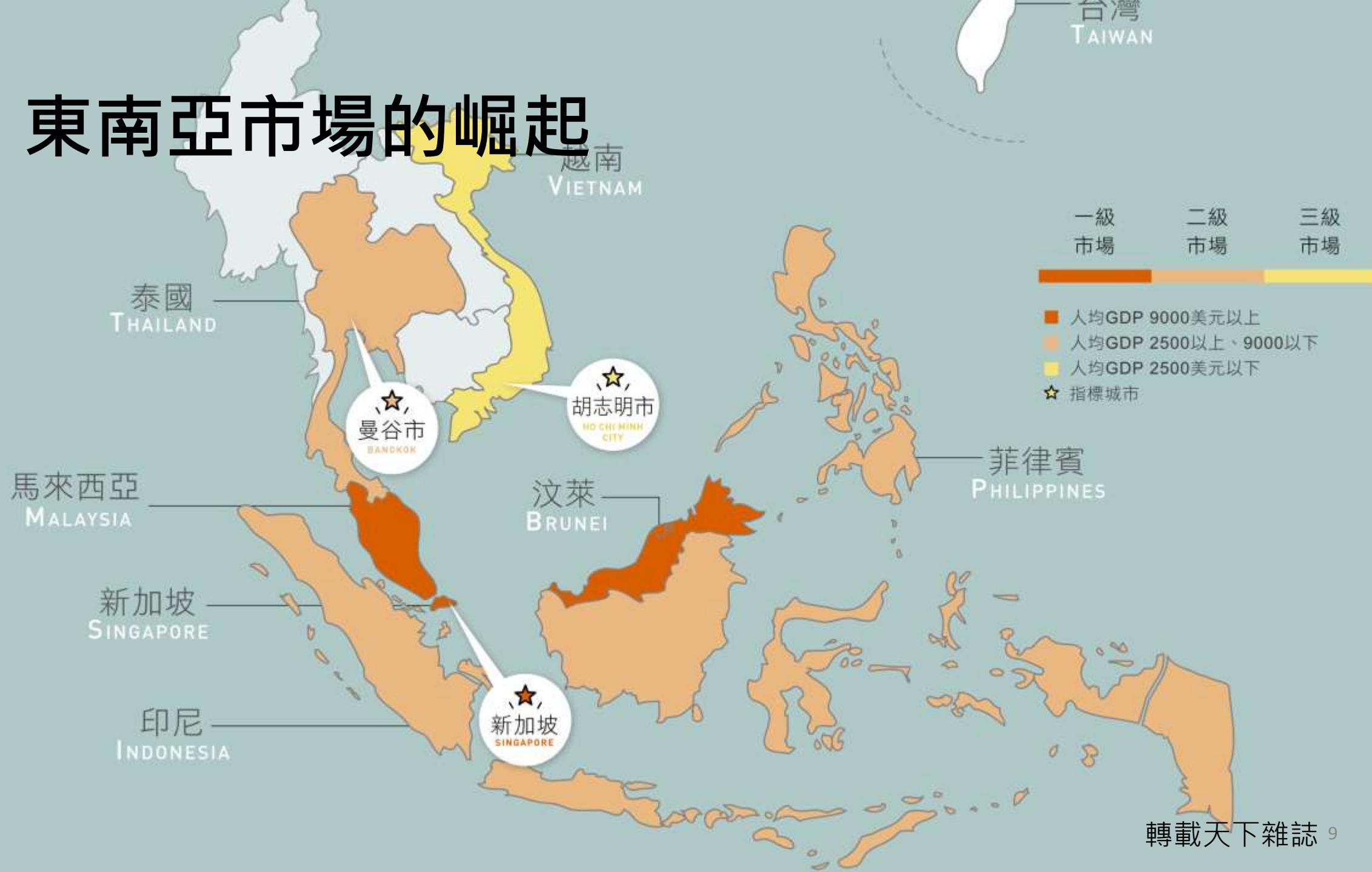


東南亞之虎，已非吳下阿蒙



尊爵不凡的國際醫療

東南亞市場的崛起



從城市GDP看各國勢力



ASEAN

| 國家 | 人口數 (百萬) | 人均GDP (美元) | 醫藥市場 (億美元) | 2014~2018年之 CAGR |
|------|-------------|---------------|---------------|---------------------|
| 印尼 | 252.8 | 3,421 | 61.8 | 8.0% |
| 泰國 | 67.2 | 5,698 | 45.1 | 6.4% |
| 菲律賓 | 100.1 | 2,896 | 39.2 | 5.6% |
| 越南 | 92.5 | 2,105 | 33.4 | 16.5% |
| 馬來西亞 | 30.2 | 10,983 | 22.4 | 10.4% |
| 新加坡 | 5.4 | 54,217 | 8.3 | 7.2% |

| 國家 | 人口 (億) | 人均GDP (美元) | 醫療支出 (億美元) | 人均醫療支出 (美元) | 醫材市場 (億美元) | 醫材市場成長率 (%) | 進口供應比重 (%) | GDP成長率 (%) |
|------|-----------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| 印尼 | 2.5 | 3,435 | 147 | 83 | 4.21 | 14.5 | 92.9 | 6.1 |
| 菲律賓 | 1.0 | 2,334 | 85 | 83 | 4.06 | 8.1 | 88.0 | 4.7 |
| 越南 | 0.89 | 1,288 | 77 | 87 | 5.99 | 15.2 | 90.7 | 6.0 |
| 泰國 | 0.68 | 5,108 | 156 | 229 | 9.50 | 7.5 | 84.9 | 4.3 |
| 馬來西亞 | 0.29 | 9,874 | 134 | 470 | 12.16 | 9.1 | 75.9 | 11 5.1 |

醫療法規、語言、文化仍多歧異

- 泰國95%信奉佛教，印尼90%穆斯林，菲律賓80%天主教徒
- 新加坡人均GDP超過寮國人30倍、超過緬甸50倍

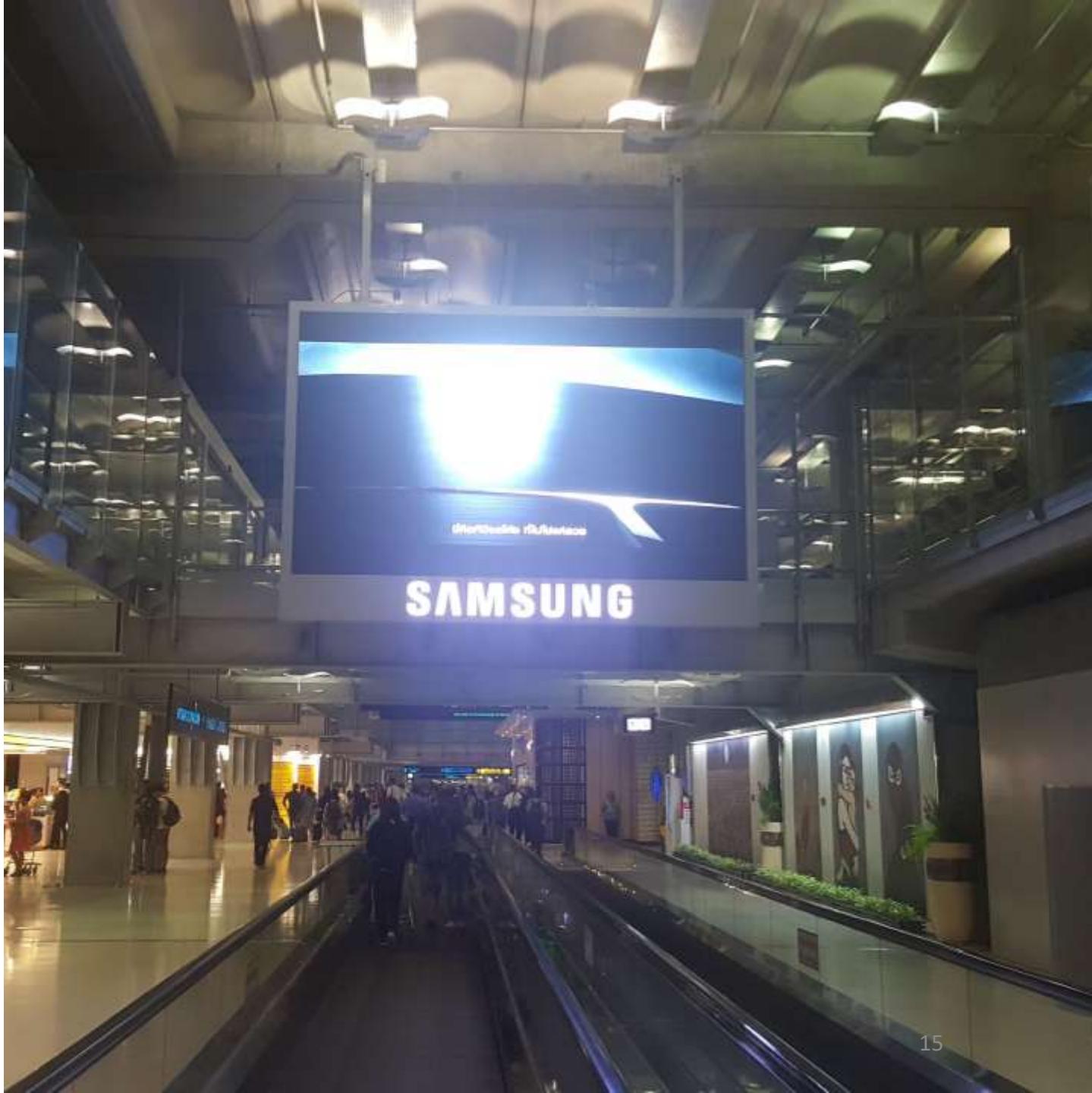
台灣南向發展的困境

台灣自身的困境

- 四小龍之首？
- 我們已經不是錢淹腳目的台灣了
- 語言、文化隔閡
- 並非ASEAN
- 舊有電子業的勝利方程式失靈了
- 中國是我們唯一的競爭對手？

前有狼

- 韓國、日本對東南亞市場布局深且遠
- 韓劇日劇、家電攻略人心
- 引領流行潮流
(品質好的既定印象)



後有虎

- 從國家戰略面低價提供基礎建設
- 改變東協各國勢力消長
- 翻轉麻六甲海峽戰略位置



台灣醫療器材商南向機會點



文化優勢？

- 電視文化渲染
- 台灣歌手
- 台星軍事協議
- 與中國不可切割的刻板印象？



醫療專業高度

- 台灣醫院採用
- 臨床驗證功效(數字導向)

台灣中小企業的韌性

- 靈活性高
- 單點突破
- 台灣醫療服務整廠輸出

單一市場亦是大市場

- 開放的單一市場乃全世界市場的縮影
- 品牌戰毛利高
- 瀑布式戰略(挾天子以令諸侯)
 - 重點國家(城市)攻略後，再逐步拓展周邊國家

南向案例-以龍骨王為例

所謂智慧醫療器材

- 技術上更新
 - 療程上更新
 - 商業模式上更新
-
- 需求是什麼？

高齡化！高齡化！高齡化！

- 全球性的挑戰
- 病人、失能者數量增加
- 但臨床資源缺乏



城鄉資源配置不均

- 交通所需的時間與金錢成本
- 額外的陪伴人力成本



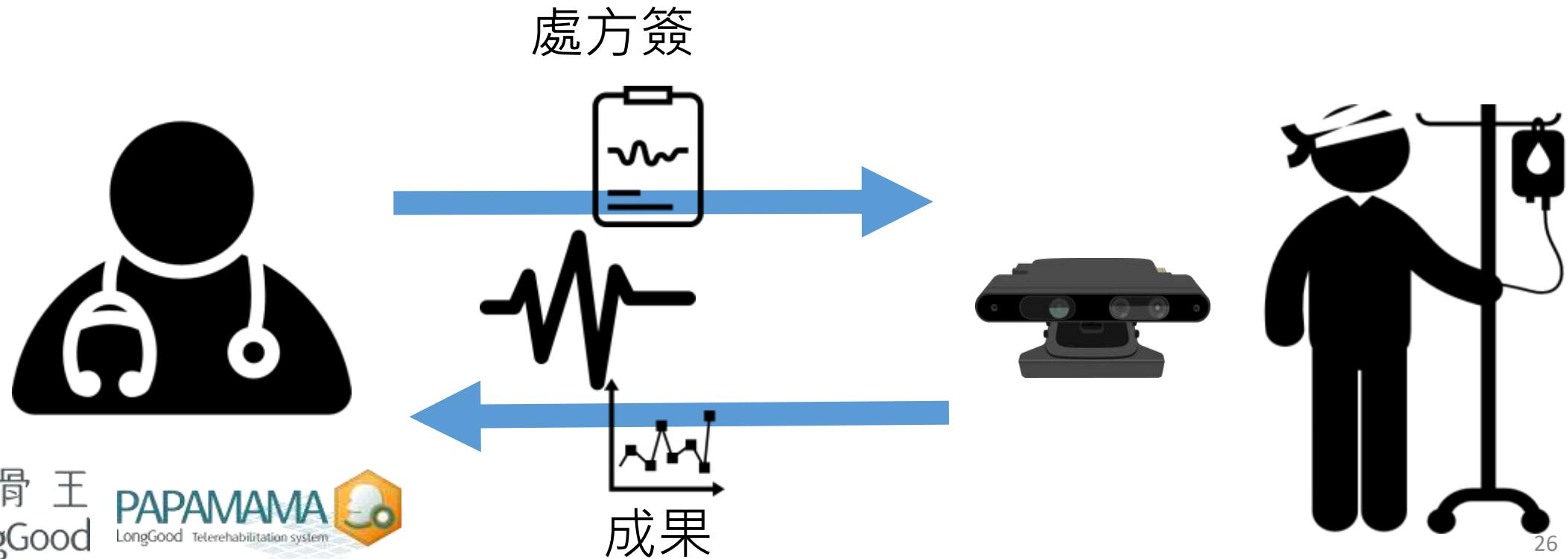
PAPAMAM
LongGood Telerehabilitation system
Professional



Home

遠距復健治療

- 病人在家利用設備進行復健。
- 比傳統一對一遠距視訊復健，人力節省約五倍。



Compact all in one solution(3D camera+android+wifi+hdmi)



Virtual Doctor

- 1.Diagnosis/Result Explanation**
- 2.Guide the Training**
- 3.Personal Virtual Therapist**



適應症



- 中風
- 帕金森氏症



- 中風急性期評估
與訓練



- 膝關節置換後復健
- 髋關節置換後復健



- RCC病房內復健
- COPD患者復健



醫院的解決方案



居家方案

市場切入心法

醫療器材展會

專科醫學會議

先進國家示範點

投資結盟



醫療器材展會 效益佳

- 綜合醫療器材展會(經銷商)
- 專科會議



專科研討會:意見領袖盤據高戰略位置



先進國家示範點：從點擴散起



投資結盟

- 直接串聯深層人脈
- 錢聚人散，錢散人聚事業壯大
- 淡馬錫主權基金投資的創投，吸引各國優秀人才前往新加坡





Thank You

ray.pub@longgood.com.tw

